

Empresa de Tecnologia da Informação do Ceará - Etice  
Av. Pontes Vieira 220 - São João do Tauape  
CEP:60.130-240 - Fortaleza/CE  
Fone: (85) 3108-0000  
www.etice.ce.gov.br



**CEARÁ**  
GOVERNO DO ESTADO  
CASA CIVIL

# CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

2022

## SUMÁRIO

• Mensagem da Administração	3
• Identificação geral, Administradores e Conselheiros	4 - 8
• Interesse público subjacente às atividades empresariais	9
• Descrição de negócios, competências e serviços	10
• Metas relativas às atividades para atender aos objetivos de políticas públicas	14
• Impactos econômico-financeiros de operacionalização de políticas públicas	16
• Dados orçamentários e financeiros	19
• Formulações Administrativas de Governança Corporativa	22

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303 (30 de junho de 2016), com a Lei nº 6.404/76 e com o Parecer de Orientação 15/87 da Comissão de Valores Mobiliários, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício social de 2022. A Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa, subscrita pelo Conselho de Administração, destina-se à sociedade e reúne as principais informações relativas às práticas de políticas públicas e de governança corporativa adotadas pela empresa, conforme deliberações a seguir.

### **Mensagem da Administração**

O importante momento que a Etice vem vivenciando está fortemente determinado pelo apoio do Governo do Estado do Ceará no que se refere ao desenvolvimento de suas competências e expectativas, bem como pela definição e concepção de vários projetos inovadores da empresa no setor de Tecnologia da Informação e de Comunicação (TIC), como por exemplo o Programa Ceará Conectado. Para tanto, alinhada às mais recentes evoluções tecnológicas e de gestão, a empresa tem implementado nos últimos anos diversas ações e importantes projetos, baseados no direcionamento estabelecido em seu último Planejamento Estratégico (PE), em vigor desde 2020, englobando dentre outros temas:

- Definição e implantação de novos negócios no “marketplace” da empresa;
- Criação do seu Escritório de Governança Corporativa (EGC);
- Participação estratégica no fomento ao mercado de TIC e no programa “Governo Digital do Ceará”;
- Implantação de uma gestão de riscos, de acordo com seu Plano de Gerenciamento de Riscos (PGR), para que a Etice se torne mais rentável e eficaz;
- Reestruturação da área de relacionamentos e negócios (DIREN), a fim de melhorar o atendimento e retorno aos nossos clientes;
- Expansão da atuação do Cinturão Digital do Ceará (CDC), incluindo a execução do Programa Ceará Conectado.

## Identificação Geral

CNPJ:	03.773.788/0001-67
NIRE:	23300033531
Sede:	Fortaleza/CE
<u>Tipo de estatal:</u>	Empresa Pública vinculada à Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag)
<u>Acionista controlador:</u>	Governo do Estado do Ceará
<u>Tipo de capital:</u>	Fechado (100% do Estado)
<u>Abrangência:</u>	Todo o Território Nacional
<u>Setor de atuação:</u>	Prestação de Serviço em Tecnologia da Informação e Comunicação
<u>Diretoria Financeira /</u>	
<u>Relações com Investidores:</u>	Karinny Melo, Telefone: (85) 3108-0034
<u>E-mail:</u>	karinny.melo@etice.ce.gov.br
<u>Audidores Independentes atuais:</u>	Emerson Auditores e Consultores S/S - Auditores Independentes Av. Afonso Pena, 1206, Tirol - CEP: 59.022-100- Natal/RN Telefones: (84)96208517 e (84)99709754 E-mail: <a href="mailto:felipe.moreira@auditoreseconsultores.com.br">felipe.moreira@auditoreseconsultores.com.br</a> / <a href="mailto:contato@auditoreseconsultores.com.br">contato@auditoreseconsultores.com.br</a>

## Histórico

- Tendo sido a operadora do CDC desde 2011, com o importante apoio e financiamento do Governo do Estado do Ceará, a Etice tem possibilitado a construção da maior malha pública de fibra ótica do país. A partir de 2015 a empresa passou a ter novos direcionamentos estratégicos, no sentido de expandir esta sua importante atuação, por meio da implementação de novos serviços digitais para seus clientes, em especial os órgãos da rede pública, uma vez que o cenário tecnológico veio a apresentar novas e desafiadoras demandas. O surgimento de inovadores serviços digitais contribuíram para estabelecer novas fontes de valor, receita e expertise para a Etice, por meio da incorporação de mais ferramentas tecnológicas aos serviços públicos, bem como democratizando-os, ao possibilitar ampla disponibilização a cada vez mais pessoas.
- O atual estatuto social em vigor para a Etice foi oficializado pelo Decreto nº 32.792 de 21 de agosto de 2018. Nesse decreto foi criado o Conselho de Administração, abordando uma nova estrutura organizacional, a qual foi planejada com uma visão para processos. O novo estatuto contemplou também o **Escritório de Governança Corporativa (EGC)** para atuar mais fortemente tanto em processos, como também em projetos, gestão de riscos, controle interno, transparência, conduta ética, etc, de maneira a atingir uma mais ampla adequação às legislações vigentes. Além disso, viabilizamos a concretização de uma importante parceria do Governo do Estado do Ceará com a *Amazon Web Services Inc. (AWS)*, para a criação e implementação do primeiro **Centro de Competências para a Transformação Digital (CCTD)** do país.

### Conselho de Administração

NOME	CARGO	CPF
LUIZ EDUARDO FONTENELLE	Presidente Conselheiro	031.***.***-00
JOSÉ LASSANCE DE CASTRO E SILVA	Membro do Conselho	235.***.***-34
JESSIKA KANTNILA DE MELO LIMA	Membro do Conselho	022.***.***-90
JOÃO MARCOS MAIA	Membro do Conselho	060.***.***-49
DEBORAH VANESSA RIBEIRO	Membro do Conselho	017.***.***-14

### Conselho Fiscal

NOME	CARGO
RONALDO LIMA BORGES	Conselheiro Presidente – Rep. SEPLAG
FÁBIO SILVA DUARTE	Conselheiro – Rep. SEFAZ
ALOÍSIO BARBOSA DE CARVALHO NETO	Conselheiro – Rep. CGE
MARIA RUTH DE MENEZES	Conselheiro – Rep. CRA
OTACÍLIO VALENTIM ANDRADE	Conselheiro – Rep. CRC

### Suplentes

NOME	ÓRGÃO
Liano Levy Almir Gonçalves Vieira	Rep. SEPLAG
Paulo Sérgio Rocha	Rep. SEFAZ
Marcelo de Sousa Monteiro	Rep. CGE
Raphael Herbster Martins	Rep. CRA
Manoel Oderno do Nascimento	Rep. CRC

### Comitê Executivo

NOME	CARGO	CPF
JOSÉ LASSANCE DE CASTRO E SILVA	Presidente da Etice	235.***.***-34
MARCOS ANTÔNIO MARINHO RUSSO	Diretor de Tecnologia e Inovação (DITEC)	267.***.***-87
MARCOS HELANO MARTINS CARNEIRO	Diretor Escritório de Governança Corporativa (EGC)	378.***.***-87
DANIEL COELHO FERNANDES	Diretor de Relacionamento e Negócios (DIREN)	618.***.***-49
KARINNY CUSTÓDIO DE MELO	Diretora Administrativo-Financeira (DIAFI)	014.***.***-66
ERIC HENRIQUE BEZERRA G. FIGUEIREDO	Procurador Jurídico (PROJUR)	019.***.***-62
ADRIANA RAMOS GRESPAN	Diretora de Gestão de Pessoas (DIGEP)	456.***.***-91
RAIMUNDO OSMAN LIMA	Diretor de Operações (DIOPE)	213.***.***-78

## Interesse público subjacente às atividades empresariais

A Etice é uma empresa pública, dotada de personalidade jurídica de direito privado, da Administração Indireta, vinculada à **Secretaria do Planejamento e Gestão (SEPLAG)**, tem sede na cidade de Fortaleza e jurisdição em todo o território nacional, dedicada ao apoio técnico e serviços de gerenciamento em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do Governo do Estado do Ceará, atuando em uma área de negócios estratégico de forte indução ao desenvolvimento econômico e social do Estado.

A Lei nº 13.006 (24 de março/2000), autorizou a cisão, com a extinção do **Serviço de Processamento de Dados do Estado do Ceará – SEPROCE** (empresa pública, criada pela Lei nº 9.292 - 02 julho/1969 e reorganizada pela Lei nº 9.513 - 20 de setembro/1971). Como resultante, tivemos a constituição da **Empresa de Tecnologia da Informação do Ceará (ETICE)**, vinculada inicialmente à Secretaria de Administração (Sead), tendo por objetivo fornecer o suporte técnico à gerência operacional descentralizada da infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) no nosso Estado. Desde 2007, a Etice passou a ter estrutura organizacional com cargos e competências definidos e, posteriormente, sua sede e orçamento próprios. Foi atribuído à empresa a missão de fomentar o desenvolvimento do Estado, bem como um grande projeto, que segue se expandindo continuamente desde então, ou seja: a construção de uma infraestrutura de alta tecnologia, o **Cinturão Digital do Ceará (CDC)**, que pudesse suprir as necessidades de comunicação do Governo do Estado e, ao mesmo tempo, levasse acesso à internet com qualidade para a população urbana do interior do Ceará.

## Descrição de negócios, competências e serviços

Além de provedora de soluções em TIC, a Etice atua também para mitigar a necessidade de investimentos em estruturas de datacenters, serviços de Nuvem e outras infraestruturas, gastos com pessoal, energia e manutenção de equipamentos em geral. Este fato logo se reflete na redução significativa de gastos dos órgãos e entidades da Administração Pública do Estado do Ceará. Ressaltamos que o provimento dessas soluções se dá pelo uso direto de tecnologia da própria empresa ou pela integração de serviços e sistemas de terceiros fornecedores, bem como de parceiros de negócios, por meio de pré-qualificação e contratos.

A empresa tem como sua principal finalidade a de contribuir com um Estado mais eficiente, justo e transparente, através da execução de políticas de inovação na área de TIC. Dentre os principais valores da Etice, podemos citar:

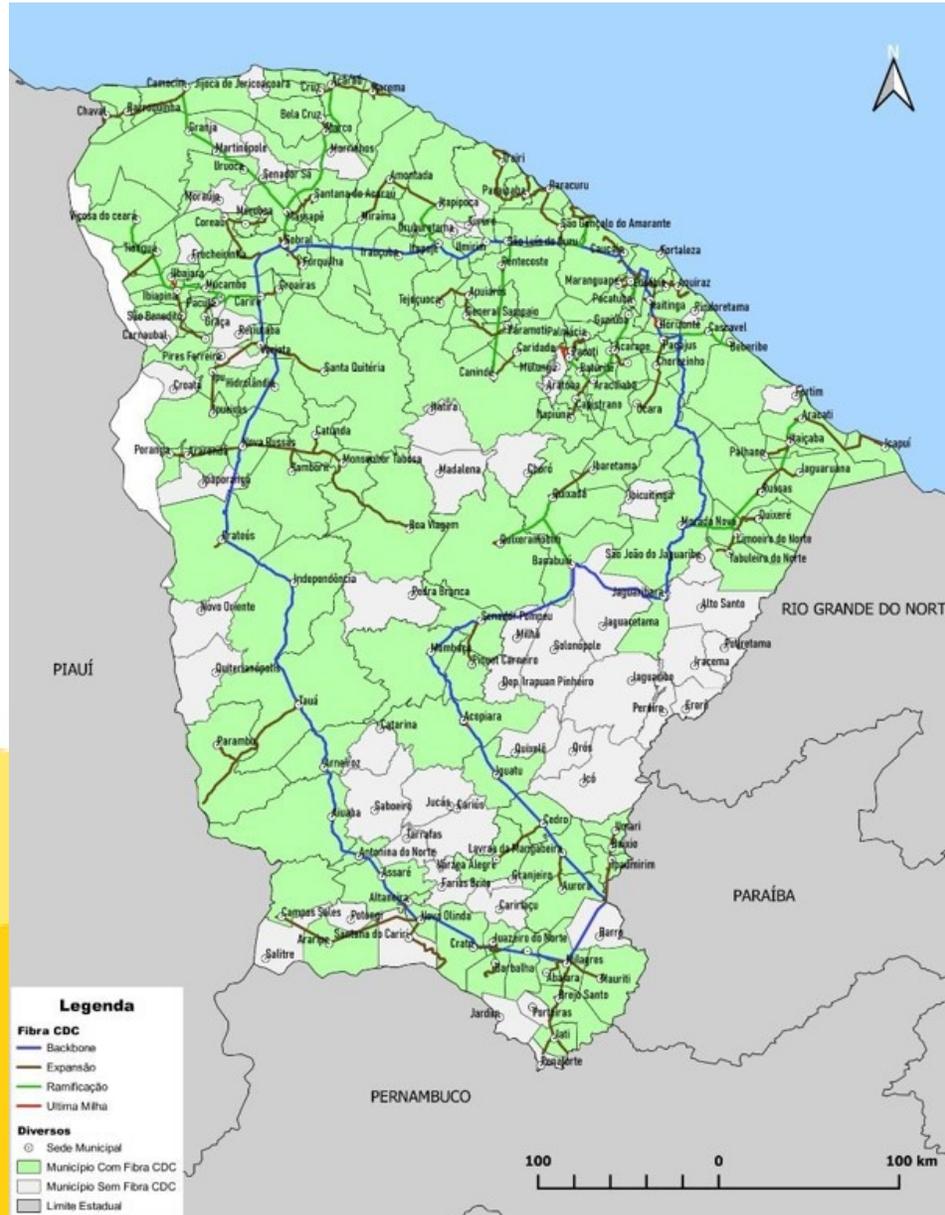
- \*Transparência;
- \* Ética;
- \* Comprometimento;
- \* Equidade;
- \* Integridade;
- \* Conhecimento;
- \* Inovação.

Dentre suas principais competências e serviços, podemos destacar os seguintes:

- \* implementar, operar, gerenciar/manter e expandir redes de suporte a serviços de TIC ref. à Admin. Pública Estadual;
- \* prestar serviços de transporte de dados, acesso e conexão à Internet em banda larga (dando apoio e suporte às políticas públicas de conexão aos órgãos e entidades do Estado, bem como pontos de interesse público);
- \* gerenciar a infraestrutura de redes que sejam objeto de concessão;
- \* prestar serviços de consultoria e assessoria na área de TIC;
- \* prestar serviços em nuvem computacional e prover soluções tecnológicas, por meio de tecnologia própria da Etice ou pela integração de serviços e sistemas de fornecedores, parceiros de negócios ou clientes da Etice;
- \* gerenciar infraestrutura corporativa de TIC, sua gestão de riscos e de segurança da informação p/Admin.Pública Estadual;
- \* assessorar na implementação da Política de Segurança da Informação e Comunicação (PoSIC) para ambientes de TIC;
- \* propor sistemas específicos e soluções de integração dos sistemas corporativos estratégicos no âmbito governamental;
- \* assessorar aos órgãos competentes na Administração Pública Estadual, na proposição e execução de diretrizes, políticas, estratégias, normas, padrões e orientações para o uso de serviços de TIC;
- \* definir arquitetura de tecnologia digital e desenvolver estrutura de sustentação para as plataformas digitais;
- \* apoiar a governança digital da Administração Pública Estadual;
- \* construir/gerenciar processos ref. às aquisições/contratações corporativas de bens/serviços de TIC no âmbito estadual;
- \* prestar assessoramento técnico aos órgãos competentes na Administração Pública Estadual na análise e emissão de pareceres ref. aquisições de bens/serviços de TIC não padronizados, inclusive p/contratação de consultorias em TIC;
- \* desenvolver estudos e pesquisas científicas, visando identificação de soluções estratégicas e estruturantes de TIC;
- \* fomentar a geração de “clusters” de inovação na área de TIC em todo o Estado, seja de forma interna ou através de ações indutoras e parcerias externas;
- \* executar outras atividades que lhe forem definidas em legislação específica.

**Centro de Competências para Transformação Digital do Ceará (CCTD):** oficialmente criado em 2021, tem tido como objetivo o de coordenar políticas públicas de TIC, a fim de tornar o Ceará uma referência na adoção de iniciativas focadas na transformação digital que impactem o cidadão, o ensino e o empreendedorismo. A iniciativa é coordenada pela Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag), em cooperação com a ETICE, a Escola de Gestão Pública (EGP), o Laboratório Iris (Casa Civil), a Fundação de Apoio à Pesquisa (FUNCAP) e parcerias da *Amazon Web Services (AWS)*, da *Google Cloud* Brasil Computação e Serviços de Dados Ltda. e da Microsoft do Brasil. **O CCTD é estruturado sobre 04 pilares principais:**

1. **Capacidades Governamentais em Transformação Digital:** executado pela Seplag em parceria com a Escola de Gestão Pública (EGP) e o Laboratório Iris (Casa Civil);
2. **Pesquisa e Desenvolvimento:** executado pela FUNCAP através de parceria com a ETICE;
3. **Aceleração de Startups e Empreendedorismo:** executado pela Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior (SECITECE);
4. **Formação de Pessoas:** executado pela Secretaria do Desenvolvimento e Trabalho (SEDET), sob a gerência de projetos da ETICE.



### Expansão do CDC (Programa Ceará Conectado):

A estrutura do CDC (Cinturão Digital do Ceará - compreendendo o *backbone* e suas ramificações) é formada por uma malha viária de fibra óptica, cobrindo **mais de 7.000 km de extensão**, dentre os quais **5.800 km** já estão lançados pelo Governo do Ceará, através da ETICE. Segundo a última contagem, o CDC já atinge **130 municípios**, um número que tende a aumentar rapidamente, com a finalização do programa de expansão **Ceará Conectado**, o qual visa atender todos os **184 municípios cearenses** ao fim de 2023.

\*informações adicionais e mapa aumentado, disponíveis em:  
<https://www.etice.ce.gov.br/wp-content/uploads/sites/5/2023/03/Mapa-CDC-2023.pdf>

### Metas relativas às atividades para atender aos objetivos de políticas públicas

- Conforme a **Lei N° 16.710 (21/12/2018)**, que alterou a Estrutura da Administração Estadual, a Etice ficou encarregada de assessorar na Administração Pública Estadual quanto à proposição e execução das diretrizes, estratégias, políticas, normas, padrões e orientações no uso de serviços de TIC, como empresa vinculada à Seplag (Secretaria de Planejamento e Gestão). Com a **Lei n° 16.727 (26/12/2018 - Lei do Hub - HTIC)**, formalizou-se a necessidade de mitigar os investimentos estaduais em TIC, reduzindo os gastos gerais, criando soluções com capacidade de interoperabilidade e de forma padronizada, otimizando recursos, fornecendo soluções integradas e otimizando e racionalizando recursos de forma geral. Esta lei concedeu à Etice a competência de execução e operação da Lei do Hub (HTIC) para o provimento dos serviços de TIC em todo o Estado.
- Os direcionamentos e objetivos estratégicos da Etice, os quais foram validados em plenário no último **Planejamento Estratégico (PE) implementado em 2020**, são revisados regularmente, contendo ações/projetos a serem ajustados de acordo com as novas diretrizes e visões de Alta Gestão da empresa, bem como atualizando sua identidade organizacional, projetos estratégicos e indicadores. Estes servem para nortear o plano de ação anual da empresa, de forma a orientar o trabalho de cada área estratégica de atuação, visando o cumprimento de seus principais objetivos estratégicos e metas associadas.

A identidade organizacional da empresa, segundo PE (2020 - 2024), está definida a seguir:

**Mapa Estratégico (Negócio: Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC)**

## MAPA ESTRATÉGICO DA ETICE - 2022



### MISSÃO

Prover soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação, com foco na sustentabilidade econômica, social e ambiental.

### VISÃO

Ser referência nacional como empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação, indutora da inovação e modernização da gestão pública, com reconhecimento dos cidadãos, colaboradores, clientes e fornecedores, até 2024.

### VALORES

Transparência; Ética; Comprometimento; Equidade; Integridade; Conhecimento; Inovação.

### RESULTADOS

Alavancar o crescimento contínuo da Etice do ponto de vista econômico e financeiro.

### CLIENTES

Aprimorar relacionamentos com os clientes.

Garantir oferta de serviços públicos com prontidão.

### PROCESSOS INTERNOS

Aprimorar e desenvolver processos para suportar o modelo de negócio da Etice.

Prover infraestrutura para suportar o modelo de negócio da Etice.

### PESSOAS E INOVAÇÃO

Fomenta cultura e ambiente organizacional estimuladores para o desenvolvimento das pessoas.

Desenvolver competências e habilidades das pessoas para gerar inovação e atendimento de excelência aos seus clientes.

Implementar pesquisa, desenvolvimento e inovação para absorção de novas tecnologias.

## Impactos econômico-financeiros de operacionalização das políticas públicas

- No período de 2022 efetuamos a instalação de cabos adicionais de fibra óptica, em parceria com a Enel, a fim de completar a estrutura expandida do CDC para executar o **Programa Ceará Conectado**, iniciado em Setembro/21 (**Lei 17.666** - [https://www.etice.ce.gov.br/wpcontent/uploads/sites/5/2022/05/Lei\\_17.666\\_Ceará\\_Conectado.pdf](https://www.etice.ce.gov.br/wpcontent/uploads/sites/5/2022/05/Lei_17.666_Ceará_Conectado.pdf)). A partir daí, pudemos disponibilizar pontos de conexão ao **CDC**, permitindo que mais municípios tenham acesso à conectividade e aos serviços governamentais, por meio da infraestrutura desta rede. A proposta é de atender todos os 184 municípios Cearenses até o fim de 2023. Os serviços executados pelo programa incluem também o fornecimento de materiais e acessórios, bem como a instalação, conforme atas de registro de preços vigentes no período (disponíveis pelo link: <https://www.etice.ce.gov.br/registro-de-preco-vigente-atas/>).
- Fundada em 2000, a partir da dissolução do antigo SEPROCE (Serviço de Processamento de Dados do Estado do Ceará), a ETICE aproveitou a expansão de seus serviços no ano de 2022, com a implantação deste e de outros projetos inovadores no setor de **Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)**, para celebrar com muito êxito o aniversário de seus **22 anos**. Também vale ressaltar, dentre outros avanços importantes da empresa, por exemplo: a inserção de novos negócios no *marketplace* da empresa, a afirmação e ampliação de seu **Escritório de Governança Corporativa (EGC)**, a elaboração e implantação de seu **Plano de Gerenciamento de Riscos (PGR)** para promover mais eficiência na empresa, bem como a reestruturação da sua **Diretoria de Relacionamentos e Negócios (DIREN)**, destacando assim nossa participação marcante no incentivo ao mercado de TIC da região com o **Programa Governo Digital**, que se propõe a concluir a transformação digital do setor público Cearense. O vídeo em comemoração dos 22 anos da ETICE está disponível no nosso canal Youtube: <https://youtu.be/qbnidHmmLOo>.

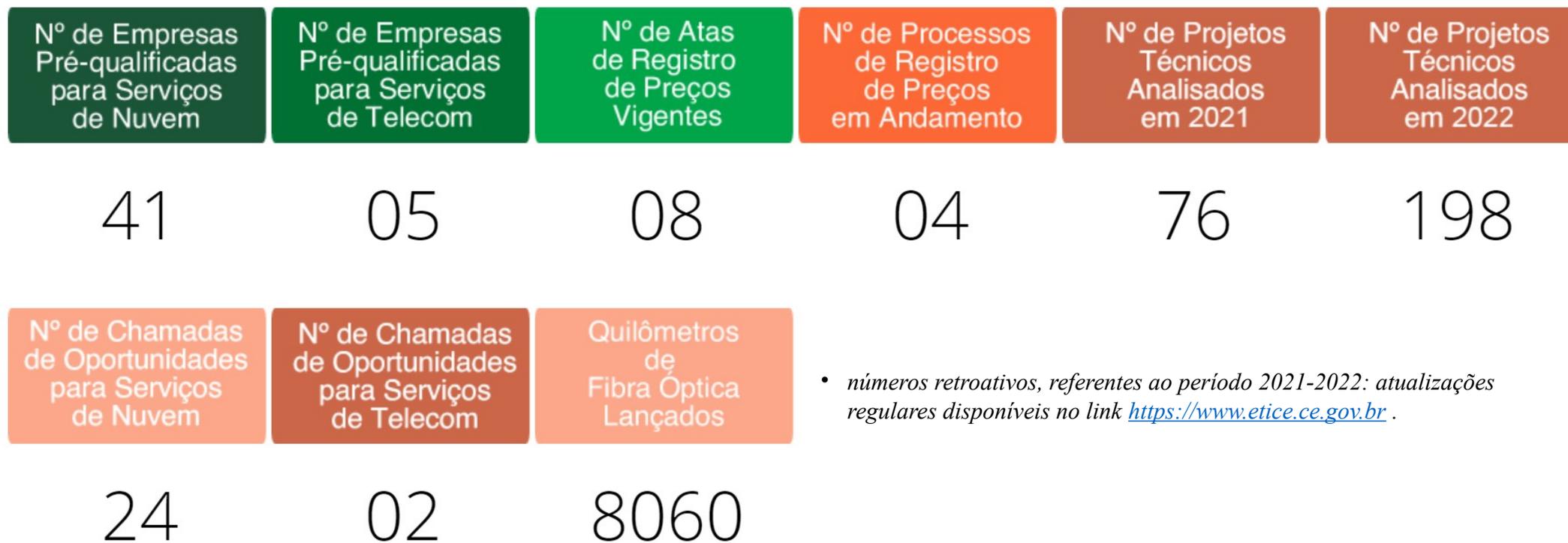
Destacamos também o papel inovador e pioneiro da ETICE na prestação de serviços em Nuvem Computacional para a esfera dos serviços públicos, através do fornecimento com suas principais parcerias do setor privado, dispondo de três (03) modalidades principais aos seus clientes, ou seja:

- \* **Infraestrutura como Serviço (IaaS)**
- \* **Plataforma como Serviço (PaaS)**
- \* **Software como Serviço (SaaS)**

Além disso, os serviços especializados em nuvem oferecidos por demanda, tais como: Voice over Internet Protocol (VoIP), Videoconferência e Vídeomonitoramento, totalizando assim em seu *marketplace*, mais de **100 serviços** disponibilizados. (Ver imagem a seguir!)

*ps.: números atualizados são continuamente disponibilizados em nosso sítio institucional, acessível pelo link <https://www.etice.ce.gov.br/>*

## Etice em Números



• *números retroativos, referentes ao período 2021-2022: atualizações regulares disponíveis no link <https://www.etice.ce.gov.br>.*

## Recursos Orçamentários e Financeiros

Os recursos previstos e atualizados em orçamento para a Etice, no ano de 2022, de acordo com a Lei Orçamentária Anual (LOA) e Decretos, somam **R\$ 193.276.231** sendo **R\$ 72.135.352** relativos a Recursos Ordinários do Tesouro, e **R\$ 121.140.879** Recursos Diretamente Arrecadados. Deste valor foram executados 95,33%, distribuídos em dois programas de Governo, conforme demonstrado nos quadros disponibilizados a seguir (igualmente disponibilizados no nosso sítio institucional, pelo link):

<https://www.etice.ce.gov.br/>

**Quadro VIII – Despesas Realizadas por Fonte, Grupo e Elemento de Despesa**

Do total de recursos executados, **26,21%** referem-se às despesas com Pessoal e Encargos Sociais, **63,47%** a Outras Despesas Correntes e **10,99%** a investimentos, conforme detalhado na tabela abaixo:

Grupo e Elemento de Despesa	Valor Realizado – Em R\$ 1.000,00			%
	Fonte 00/01	Fonte 70	Total	
<b>Pessoal e Encargos Sociais</b>	<b>45.432</b>	<b>0,00</b>	<b>45.432</b>	<b>26,21%</b>
Vencimentos e Vantagens Fixas	33.597	0,00	33.597	
Obrigações Patronais	11.429	0,00	11.429	
Indenizações e Restituições Trabalhistas	11	0,00	11	
Ressarcimento de Despesas de Pessoal	395	0,00	395	
<b>Outras Despesas Correntes</b>	<b>1.816</b>	<b>111.116</b>	<b>112.932</b>	<b>63,47%</b>
Locação de Mão de Obra	0,00	2.536	2.536	
Obrigações Tributárias e Contributivas	0,00	8.462	8.462	
Material de Consumo	0,00	85	85	
Outros Benefícios Assistenciais	0,00	25	25	
Passagens e Despesas com Locação	0,00	11	11	
Despesas de Exercícios Anteriores	0,00	466	466	
Diárias – Civil	0,00	101	101	
Serviços de TIC – Pessoa Jurídica	1.816	93.824	95.640	
Estagiários	0,00	85	85	
Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	0,00	5.521	5.521	
<b>Investimentos</b>	<b>19.258</b>	<b>304</b>	<b>19.562</b>	<b>10,99%</b>
Obras e Instalações	19.258	0,00	19.258	
Equipamentos, máquinas e mobiliários	0,00	304	304	
<b>TOTAL</b>	<b>66.506</b>	<b>111.420</b>	<b>177.926</b>	<b>100%</b>

Estão apresentados a seguir os quadros de evolução do faturamento da Etice, referentes aos anos **de 2019 a 2022**, incluindo o volume de contratos realizados naqueles períodos, tanto por produto quanto por cliente:

**Evolução do Faturamento (2019-2022)**

[Faturamento por Ano, por Produto (R\$)]

Ano	Link/Gpon	Nuvem	VoIP	Instalação de Fibras Ópticas	Vídeo Monitoramento	Total
2019	28.733.012	6.093.042	1.764.480	296.209	-	36.886.743
2020	32.604.303	24.637.665	1.507.051	139.756	2.574.193	61.462.968
2021	35.362.968	42.774.838	2.883.523	-	2.279.999	83.301.328
<b>2022</b>	<b>37.608.713</b>	<b>68.180.446</b>	<b>2.361.275</b>	-	<b>7.733.663</b>	<b>115.884.097</b>

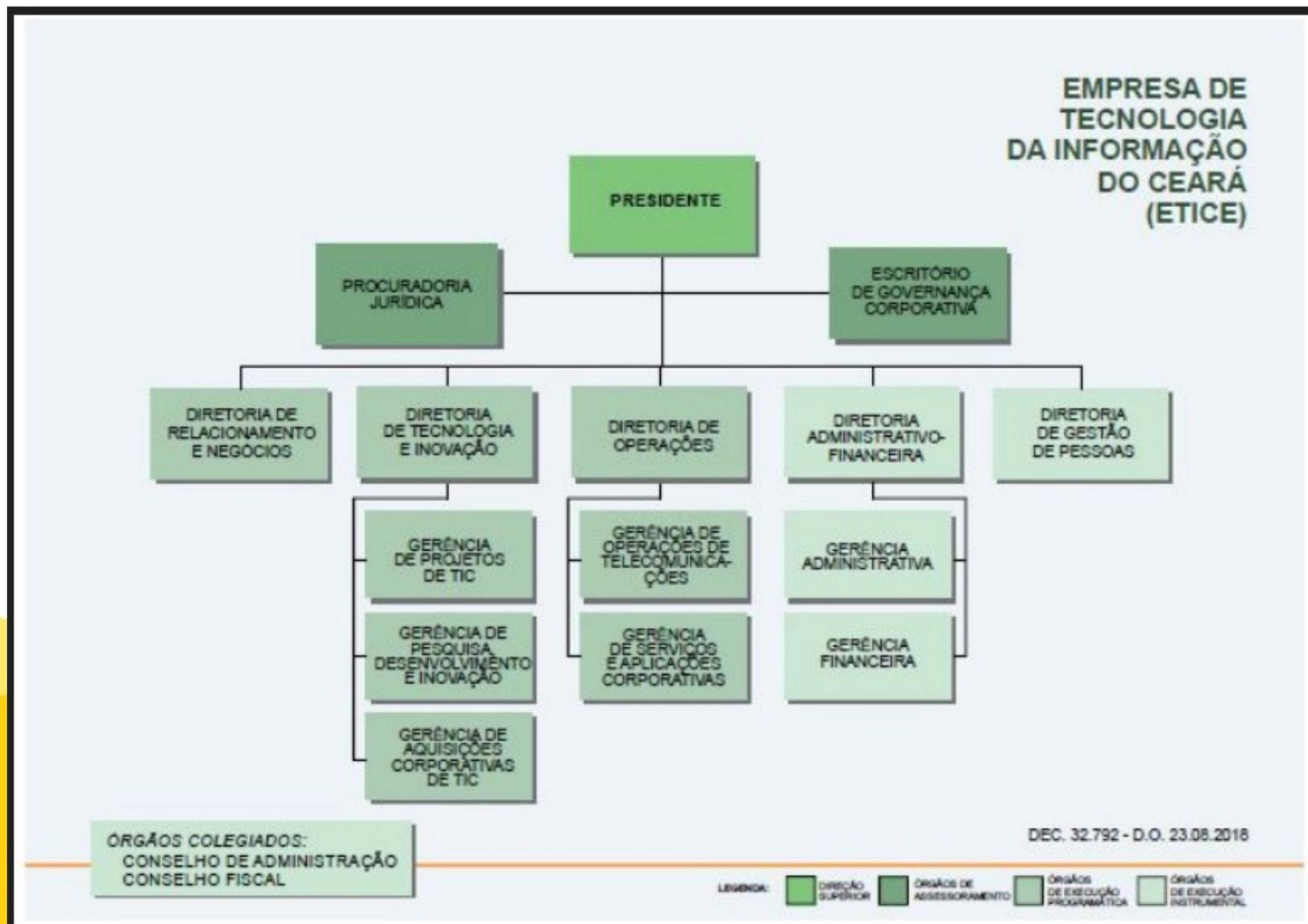
**Contratos Realizados por Ano**

[Evolução Anual do Fechamento de Contratos, por produto (R\$)]

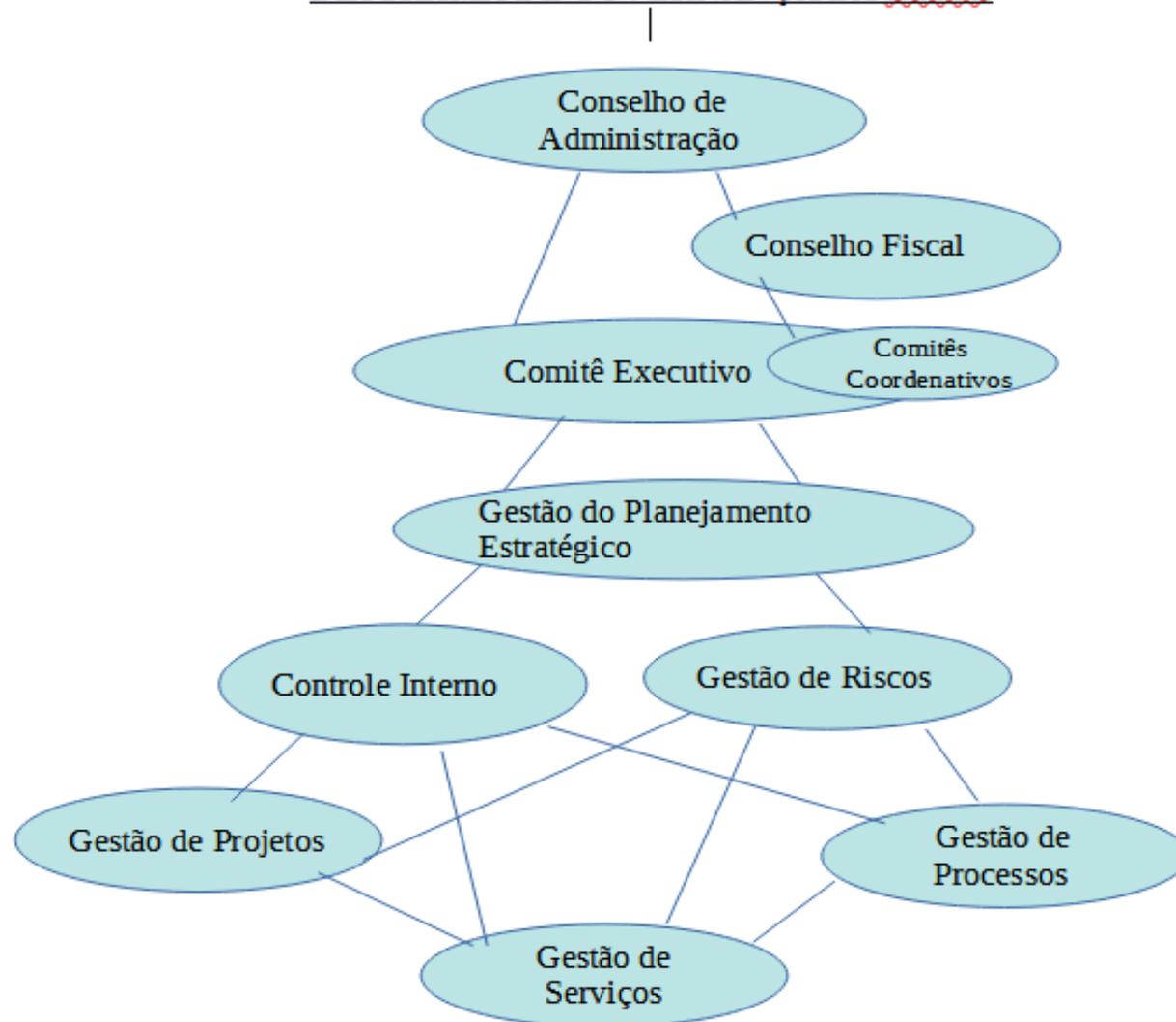
Ano	Nuvem	Voip	Link	Vídeo Monitoramento	Total
2019	55.148.118	10.857.210	-	2.400.000,00	68.405.328
2020	43.689.013	428.106	-	-	44.117.119
2021	46.128.649	2.216.542	6.231.895	-	54.577.086
2022	59.396.412	4.788.030	1.256.250	118.552.131	183.992.823

## **Formulações Administrativas de Governança Corporativa**

O Modelo de Governança Corporativa da Etice foi criado em meados de 2018 e, desde então, o Conselho de Administração passou a ser a instância maior que aprova as diretrizes básicas formuladas pelas Diretorias e promovidas pelo Comitê Executivo. Este último é de natureza consultiva e deliberativa, realizando a gestão participativa da organização e tendo em vista a execução dos objetivos gerais da empresa. O Conselho Fiscal responde pelas funções de análise e julgamento das demonstrações econômico-financeiras e das prestações de contas da Etice. O modelo adotado até o ano de 2022, como estabelecido pelo atual Planejamento Estratégico (PE) da empresa, de acordo com os seguintes diagramas (ver abaixo):



**DIAGRAMA DE GOVERNANÇA DA ETICE**



Quanto à remuneração da Diretoria e demais Cargos Comissionados, os valores estão definidos pelo **Decreto 32.550**, dispondo sobre tabelas remuneratórias dos Cargos Comissionados e de Confiança. Ver a tabela a seguir, também disponível no sítio institucional da empresa, acessível pelo link: <https://www.etice.ce.gov.br/>.

Tabela dos Cargos Comissionados da Empresa de Tecnologia da Informação do Ceará – ETICE

SÍMBOLO	VENCIMENTO	REPRESENTAÇÃO	TOTAL
ETICE I	1,197.87	11,978.79	13,176.66
ETICE II	665.49	6,654.89	7,320.38
ETICE III	268.57	2,685.71	2,954.28
ETICE IV	187.90	1,879.03	2,066.93